



## Pregled sprovedenih projektnih aktivnosti (februar 2011. - mart 2013.)



Projekat finansira EU  
posredstvom Delegacije Evropske  
unije u Crnoj Gori. Projekat  
implementira Lux-Development.

**Naziv projekta:**

Podrška za izgradnju kapaciteta u sektoru šumarstva

**Cilj projekta:**

Uspostavljanje održivog gazdovanja šumama i efikasnog upravljanja koji će doprinijeti implementaciji ključnih EU standarda zaštite životne sredine, socio-ekonomskih razvojnih politika i propisa vezanih za trgovinu šumskim proizvodima

**Država:**

Crna Gora

**Glavni korisnici:**

Ministarstvo poljoprivrede i ruralnog razvoja

Uprava za šume

**Implementira:**

Luksemburška agencija za razvojnu saradnju, Lux-Development uz podršku i u koordinaciji sa projektom „Razvoj šumarstva u Crnoj Gori“ – FODEMO projektom

**Rezultat 1:**

Zakonski okvir je usklađen sa propisima EU i državne institucije u sektoru šumarstva su osposobljene za implementaciju Nacionalne šumarske politike, zakonodavstva i Nacionalnog šumarskog programa u skladu sa propisima i standardima EU

**Rezultat 2:**

Ojačani su interni kapaciteti u državnim institucijama u sektoru šumarstva da bi se omogućilo jačanje kapaciteta sopstvenog osoblje i zaposlenih u privatnom šumarskom sektoru i da bi se obezbijedile usluge privatnim vlasnicima šuma

**Rezultat 3:**

Uspostavljen je sistem monitoringa i upravljanja informacijama u skladu sa nacionalnim i EU standardima

**Ukupan budžet:**

1 000 000 EUR, od čega je EU obezbijedila 750 000 EUR\*, a ostatak, u iznosima od po 125 000 EUR, Vlada Crne Gore i Lux-Development

**Trajanje projekta:**

2011 - 2013.

**Svrha projekta:**

Jačanje kapaciteta crnogorskog sektora šumarstva putem uspostavljanja sistema održivog gazdovanja šumama u skladu sa standardima EU, naročito sa Propisima EU o plasiraju šumskih proizvoda na tržište EU i Propisom EU o ruralnom razvoju i sprovođenja obuke za te sisteme

---

\* Ovo je prvi projekat iz oblasti šumarstva koji finansira EU u Crnoj Gori kroz finansijski instrument IPA (instrument za prepristupnu podršku).



## Obuka za snabdijevanje šumskim sjemenom i iz zakonodavstva iz oblasti sjemensko rasadničarske proizvodnje šumskog drveća

Konsultantski tim sa Instituta za šumarstvo iz Beograda je polaznicima kursa (predstavnicima Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja, Uprave za šume, privatnih šumskih rasadnika i nevladnog sektora) detaljno predstavio sljedeće teme na obukama održanim u Srbiji (Požega) i Crnoj Gori (Pljevlja): zakonodavni okvir u oblasti šumskog reproduktivnog materijala; organizacija sakupljanja uroda sjemena i značaja vršenja genetičkih melioracija; bogatstvo genofonda drveća Crne Gore; kontrola proizvodnje šumskog reproduktivnog materijala; obaveze ovlašćenih institucija u postupku proizvodnje i distribucije šumskog reproduktivnog materijala. Nakon uspješno završene obuke, 12 polaznika je dobilo odgovarajuće diplome.



## Pomoć u izradi podzakonskih akata Zakona o šumama

Regionalni konsultanti su pružili podršku Radnoj grupi za izradu podzakonskih akata Zakona o šumama što je rezultiralo izradom nacrt-a četiri prioritetna podzakonska akta koja se tiču vrednovanja funkcija i namjene šuma; definisanje uslova za obavljanje stručnih poslova u šumarstvu; definisanje uslova za koncesionare i uslova za dodjelu koncesija i izradu podsticajnih mjera u šumarstvu.

## **Prevod ključnih propisa EU koje se tiču šumarstva na crnogorski jezik**

Prilikom izrade novog Zakona o šumama urađen je i spisak ključnih propisa EU koji se odnose na šume i šumarstvo i ocjena njihove implementacije u novom Zakonu o šumama. Kako bi informisao širu javnost o pomenutim propisima, projektni tim je preveo propise EU koji još nisu bili prevedeni na crnogorski jezik i cijelokupan spisak ključnih propisa EU je postavljen na website Nacionalnog šumarskog programa [www.nsp-cg.com](http://www.nsp-cg.com).

## **Obuka za borbu protiv bespravnih aktivnosti u šumarstvu**

Ova obuka je uspješno završena u periodu februar - maj 2012., putem 2 modula koje su vodili predstavnici konsultantskog tima iz austrijske firme ÖBF AG (Österreichische Bundesforste). Zaposleni u državnom sektoru šumarstva, nevladine organizacije i predstavnici privatnog sektora u šumarstvu su se naročito upoznali sa Regulativom Evropskog Parlamenta i Savjeta, koji postavlja obaveze operatorima koji stavlju drvo i drvne proizvode na tržište - Regulation (EU) No 995/2010. Nakon obuke, uručeno je 36 sertifikata polaznicima i usvojena zajednička izjava o borbi protiv bespravnih aktivnosti. Takođe, konsultantski tim je izradio Izvještaj o implementaciji Nacionalnog akcionog plana za borbu protiv bespravnih aktivnosti u šumarstvu (koji je Vlada Crne Gore donijela 2009. godine) sa preporukama.



## **Obuka za zaposlene u šumarstvu (u državnom i privatnom sektoru) o savjetodavnim uslugama**

Stručni tim angažovan od strane projekta sproveo je obuke na temu savjetodavnih usluga u šumarstvu radi jačanja kapaciteta zaposlenih u državnim i privatnom sektoru za obavljanje dužnosti vezanih za savjetodavne usluge u šumarstvu. Obuke su obuhvatile generalni modul (obuka trenera za savjetovanje u šumarstvu) za predstavnike Uprave za šume - potencijalne trenere, kao i sljedeće module savjetovanja za šumare i predstavnike privatnog sektora: bezbjedan rad sa motornom testerom; uzgoj šuma; planiranje gazdovanja šumama i zakonodavstvo; zaštita šuma od požara i ruralni razvoj.



## **Stručno usavršavanje inženjera šumarstva na fakultetima u regionu**

Troje zaposlenih iz državnih institucija kojima su dodijeljene stipendije za postdiplomske studije iz šumarstva uspješno se usavršavaju na Univerzitetima u Crnoj Gori i Srbiji. Teme koje su predmet njihovih magistarskih studija su: upravljanje zaštićenim područjima i ruralni razvoj; planiranje gazdovanja šumama i degradacija šumskog zemljišta. Time će se kadrovski osnažiti sektor šumarstva, budući da je potpisana Ugovor sa stipendistima po kojima su oni dužni da nakon završetka postdiplomskih studija ostanu u radnom odnosu u državnim organima kod kojih su sada zaposleni u trajanju od najmanje 5 godina.



## Podrška šumarskom sektoru u vezi sa odredbama NATURA 2000

U okviru projekta radi se na prilagođavanju Priručnika za planiranje gazdovanja šumama kako bi se u njih integrисали заhtjevi Nature 2000, što podrazumijeva integrisanje ovih zahtjeva u svu plansku dokumentaciju koja proizilazi iz Zakona o šumama, a odnosi se na planiranje gazdovanja šumama. Pored toga, zaokružiće se regulatorni okvir novog Zakona o šumama da bi se osigurala usklađenost sa NATURA 2000 i drugim propisima EK iz oblasti zaštite životne sredine – što podrazumijeva izradu uredbi/djelova određenih uredbi u cilju usaglašavanja odredbi Zakona o šumama sa zahtjevima NATURA 2000 i propisima EU u oblasti zaštite životne sredine. Takođe, održan je teorijski dio obuke za inžinjere šumarstva (privatne preduzetnike i osoblje Uprave za šume) koji pripremaju Programe gazdovanja šumama, osoblje Ministarstva poljorivrede i ruralnog razvoja, Agencije za zaštitu životne sredine i šumarsku inspekciju za praćenje realizacije programa gazdovanja u skladu sa NATURA 2000 propisima i zakonodavstvom iz oblasti zaštite životne sredine. Praktični dio obuke će se svestri u maju ove godine.

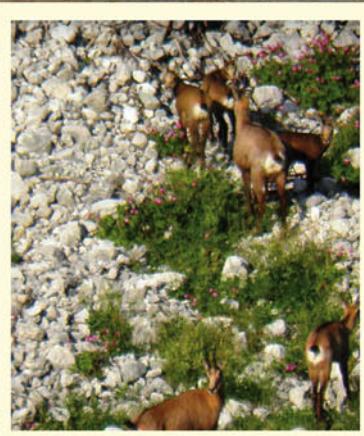
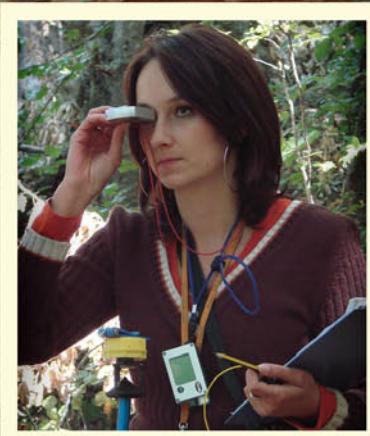
## Pomoć Radnoj grupi za razvoj obrazovanja u šumarstvu

Angažovani međunarodni konsultanti pomogli su Radnoj grupi za razvoj obrazovanja u šumarstvu koju je formiralo resorno ministarstvo u pripremi Analize trenutnog stanja obrazovanja u šumarstvu i izradi Nacrt-a pregleda poboljšanja obrazovanja u šumarstvu. Da bi se to postiglo, održano je niz sastanaka sa odabranim partnerima u šumarstvu, sa ciljem sticanja realne slike o relevantnim pitanjima i izvršena je analiza pregleda postojećeg stanja obrazovanja u šumarstvu u Crnoj Gori i postojećih prepreka i mogućnosti.



## Obuka zaposlenih u Upravi za šume u upravljanju ljudskim resursima

Cilj sprovođenja ove aktivnosti bio je jačanje ljudskih potencijala Uprave za šume, uvažavajući nalaze nedavno urađene Analize poslovnih procesa u sektoru šumarstva koji se tiče uspostavljanja radnih mjesta koja će se baviti razvojem kadrova. S tim u vezi, pripremljen je plan obuke iz oblasti upravljanja ljudskim resursima prilagođen potrebama Uprave za šume i održane su brojne obuke koje su obuhvatile četiri glavne oblasti treninga: HR (ljudski resursi) menadžment sa razvijanjem strateški važnih pomoćnih djelatnosti; trening trenera kao dio menadžmenta ljudskih resursa – jačanje internih HR kapaciteta; specifičnosti ljudskih resursa u javnom sektoru uz savjetovanje i smjernice za jačanje kapaciteta i pregovaračkih sposobnosti organizacije i treninzi poslovnih/socijalnih vještina neophodnih za pravilnu implementaciju HR znanja i korišćenje novousvojenih alata za upravljanje ljudskim resursima.



## Analiza potreba za kursevima u državnim šumarskim institucijama i privatnom sektoru u šumarstvu

Ova analiza potreba za neformalnim obrazovanjem u sektoru šumarstva izrađena je na osnovu: nalaza i preporuka prethodnih projekata; razgovora/intervjua sa različitim interesnim grupama u šumarstvu Crne Gore i izvan njega; rezultata sa radionica održanih u okviru sprovođenja ove aktivnosti i nalaza Analize poslovnih procesa u sektoru šumarstvu. Pored toga, pripremljen je i okvirni sadržaj kurseva (cilj kursa, ciljna grupa, sadržaj, metoda edukacije, trajanje kursa...) koji predstavlja polaznu osnovu za dalju njihovu razradu. Takođe, konsultantski tim je predložio i potencijalne institucije u Crnoj Gori koje bi mogli da održe konkretne kurseve na kvalitetan način.



## Analiza potreba i izrada tehničke specifikacije za šumarski informacioni sistem

U okviru ove aktivnosti, urađena je analiza stanja koja je pružila konkretan i nedvosmislen uvid u trenutno stanje korišćenja ICT resursa, ljudskih resursa i grupa podataka u okviru sektora šumarstva, ali i uvid u procese od značaja za podatke. Na osnovu takve analize date su preporuke za dalji razvoj u pravcu osavremenjavanja i uvođenja šumarskog informacionog sistema u svakodnevnu upotrebu kako u državnom šumarskom sektoru za svakodnevno obavljanje stručnih poslova, tako i za pružanje usluga i uvida u podatke (drvna industrija i pružaoci usluga, nevladin sektor). Izrađen je koncept funkcionisanja budućeg šumarskog informacionog sistema koji obuhvata sve neophodne komponente (softver, hardver, ljudski resursi, aplikacije i sl.) na najvišem hijerarhijskom i pojedinačnim nivoima, kao i sam Plan razvoja šumarsko informacionog sistema.

## Kupovina hardvera i softvera za šumarski informacioni sistem i pružanje potrebne obuke za njegovo korištenje

Predlog neophodne tehničke specifikacije koja je urađena u okviru projektne aktivnosti „Analiza potreba i izrada tehničke specifikacije za šumarski informacioni sistem“ predstavlja osnovu za kupovinu hardvera i softvera i pružanje potrebne obuke za njihovo korišćenje.

Strateško opredjeljenje kod implementacije šumarsko informacionog sistema u Crnoj Gori jeste fazno vremensko i prostorno uvođenje. Fazni razvoj sistema podrazumijeva implementaciju svih hardverskih i softverskih rješenja u više faza. U narednih nekoliko mjeseci sproveće se inicijalno uvođenje sistema u rad putem pilot projekta na dogovorenim lokacijama i prema zahtijevanim prioritetima koje su definisale državne šumarske institucije.



Ova publikacija je nastala uz pomoć Evropske unije. Publikacija ne sadrži formalno saopštenje i ne predstavlja nužno službeni stav Evropske unije.